

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31.12.2024					
ALI - LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI					
ATTIVO			PASSIVO		
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	31.12.2024	31.12.2023	<u>Patrimonio netto</u>	31.12.2024	31.12.2023
Migliorie beni di terzi	31.280	31.280	Risultato esercizi precedenti	38.252	21.321
Diritti d'autore			Altre riserve	2	2
Sito Web	10.236	11.023	Risultato dell'esercizio	7.655	16.931
Studi e ricerche	37.863	40.776			
Pubblicità			<b>Tot. Patrimonio Netto</b>	<b>45.909</b>	<b>38.254</b>
Software Dylog					
<b>Tot. Imm.ni imm.li</b>	<b>79.379</b>	<b>83.079</b>	<b>Fondo TFR</b>		
			Trattamento di fine rapporto	129.062	233.914
<u>Immobilizzazioni materiali</u>			Crediti vs dipendenti	-	14.253
Mobili e arredi	22.457	21.137			
Macchine d'ufficio elettroniche	35.413	35.413	<b>Debiti vs dipend. netti</b>	<b>129.062</b>	<b>219.661</b>
Spese di Impianto e Ampliamento					
Impianti	27.456	25.727	<b>Fondi Rischi</b>		
Apparecchiature			Fondo svalut. crediti e partecip.	-	-
Altri beni	15.642	15.642	Fondo rischi per esposizione vs leghe reg.li		-
			Fondo svalut. crediti diversi	432.001	312.010
<b>Tot. Imm.li mat.li</b>	<b>100.968</b>	<b>97.919</b>	Fondo spese legali	9.000	-
Tot. Fondi di ammortamento	92.571	87.369	Fondo rischi copertura debiti leghe reg.li	12.000	15.000
<b>Tot. Imm.li mat.li nette</b>	<b>8.397</b>	<b>10.550</b>	<b>Totale Fondo rischi</b>	<b>453.001</b>	<b>327.010</b>
<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>			<b>Debiti vs fornitori</b>		
Piano di accumulo a copertura TFR	45.807	101.844	Fornitori e fatture da ricevere	367.235	310.092
<b>Tot. Invest. a copertura TFR</b>	<b>45.807</b>	<b>101.844</b>	<b>Totale debiti vs fornitori</b>	<b>367.235</b>	<b>310.092</b>
Part. Impresoa SpA	-	-	<b>Debiti vs enti prev.li ed erario</b>		
Part. Consorzio Lemaco	852	852	Vs. Enti previdenziali	35.908	16.532
Part. Leganet Srl	2.600	2.600	Vs. Erario	148.771	133.524
Part. Formautonomie SpA	-	-			
Part. Lega Servizi Patrimoniali	500	500	<b>Tot. Deb. vs. Enti Prev./Erario</b>	<b>184.679</b>	<b>150.056</b>
Part. PA-TEAM Research	4.800	4.800			
			<b>Debiti diversi</b>		
<b>Tot. Immo.li finanziarie</b>	<b>54.559</b>	<b>110.596</b>	Debiti vs Leghe Reg.li	41.500	59.501
			Debiti vs Agenzia Riscossione	35.652	50.595
<b>Crediti</b>			Debit vs personale e collaboratori	17.484	15.041
Depositi cauzionali	40.219	40.219	Clienti per quote da rimborsare	8.191	8.191
Vs. Enti per quote associative	1.154.893	926.451	Altri debiti	-	10.523
Vs. Enti per quote ass.ve extra ruolo	-	-			
Vs. Prog. Crescita Mise	-	-	<b>Totale debiti diversi</b>	<b>102.827</b>	<b>143.851</b>
Vs. Prog. Start up Tunisia	-	-			
Vs. Prog. Rafael	-	-	<b>Debiti verso banche</b>		
Crediti vs. clienti e fatt. da emettere	28.700	27.968	BNL c/c 211180	16.900	34.415
Crediti diversi	11.016	20.441	Carte di credito	2.301	-
<b>Tot. Crediti</b>	<b>1.234.828</b>	<b>1.015.079</b>			
			<b>Totale debiti vs banche</b>	<b>19.201</b>	<b>34.415</b>
<u>Cassa</u>			<b>Ratei e risconti passivi</b>		
Cassa contanti	1.451	1.637	Ratei passivi	94.495	94.495
			Risconti passivi	167.927	89.417
<b>Tot. Cassa</b>	<b>1.451</b>	<b>1.637</b>	<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>262.422</b>	<b>183.912</b>
<u>Crediti verso banche</u>					
BNL c/c 211181	22.858	93.219			
BNL c/c 200032	911	1.099			
Intesa c/c 176322	321	7.156			
BNL c/c 22136	161.632	84.836			
Intesa c/c 171979		-			
Intesa c/c 173848		-			
<b>Tot. Crediti verso banche</b>	<b>185.722</b>	<b>186.310</b>			
<u>Risconti attivi</u>					
Risconti attivi	-	-			
<b>Tot. risconti attivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>1.564.336</b>	<b>1.407.251</b>	<b>Totale PASSIVO</b>	<b>1.564.336</b>	<b>1.407.251</b>

CONTO ECONOMICO AL 31.12.2024				
ALI - LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI				
RICAVI E PROVENTI		BILANCIO 31/12/2024	BILANCIO 31/12/2023	DELTA
Quote associative	1.192.589		1.119.090	73.499
Contributi da Progetti	302.028		450.976	- 148.948
Festival delle città	75.908		112.142	- 36.234
Altri ricavi	10.080		32.258	- 22.178
Interessi attivi	9.721		8	9.713
Sopravvenienze attive	79.903		-	79.903
<b>Totale RICAVI E PROVENTI</b>	<b>1.670.229</b>		<b>1.714.474</b>	<b>- 44.245</b>
COSTI ED ONERI		BILANCIO 31/12/2024	BILANCIO 31/12/2023	DELTA
<u>GESTIONE LEGHE REG.LI E PROV.LI</u>				
Contributi a Leghe Reg.li e Prov.li	67.999		31.410	36.589
<b>Totale gestione Leghe Reg.li e Prov.li</b>	<b>67.999</b>		<b>31.410</b>	<b>36.589</b>
<u>GESTIONE RUOLI</u>				
Costo emissione ruoli	46.587		37.923	8.664
<b>Totale gestione ruoli</b>	<b>46.587</b>		<b>37.923</b>	<b>8.664</b>
<u>GESTIONE ATTIVITA' NAZIONALE</u>				
Progetto Festival delle Città	73.190		106.722	- 33.532
Progetto Start up Tunisia	-		-	-
Progetto Pari Opportunità	-		-	-
Progetto Before You Go	-		187.087	- 187.087
Progetto GSHUB	202.470		206.225	- 3.755
Progetto 4iGeneration	-		-	-
Progetto Matteotti in Comune	29.570		-	29.570
Progetto Ladis	-		23.453	- 23.453
Progetto Osservatorio Recovery	-		9.760	- 9.760
Attività istituzionale Legautonomie	36.824		29.749	7.075
<b>Totale Gestione attività nazionale</b>	<b>342.054</b>		<b>562.996</b>	<b>- 220.942</b>
<u>GESTIONE ORDINARIA</u>				
Affitto uffici e spese condominiali	54.326		63.770	- 9.444
Manutenzioni e spese straordinarie	2.274		569	1.705
Utenze	15.071		14.508	-
Pulizia uffici	6.671		7.171	- 500
Costi di gestione uffici	14.640		14.640	-
Giornali, riviste e libri	12.253		2.417	9.836
Spedizioni e recapiti, noleggi	13.921		11.971	1.950
Tipografici	35.600		24.548	11.052
Cancelleria e stampati	16.571		1.659	14.912
Spese di rappresentanza, partecipazione convegni	75.681		22.606	53.075
Spese varie	57.853		41.204	16.649
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	3.700		3.700	-
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	5.203		4.640	563
<b>Totale Gestione ordinaria</b>	<b>313.764</b>		<b>213.403</b>	<b>99.798</b>
<u>GESTIONE UFFICIO STUDI E COLLABORAZIONI</u>				
Attività informativa generale	78.970		63.862	15.108
Contributi liberali/associativi	2.220		6.829	- 4.609
Relazioni istituzionali e servizi professionali	32.801		18.106	14.695
<b>Totale Gestione Ufficio studi</b>	<b>113.991</b>		<b>88.797</b>	<b>25.194</b>
<u>GESTIONE CONSULENZE E COLLABORAZIONI</u>				
Consulenza amministrativa e del lavoro	73.439		62.229	11.210
Consulenze legali e notarili	30.925		17.994	12.931
Consulenze professionali e tecniche	34.391		25.243	9.148
Consulenze altre	89.800		83.109	6.691
<b>Totale Gestione consulenze e collaborazioni</b>	<b>228.555</b>		<b>188.575</b>	<b>39.980</b>
<u>GESTIONE DEL PERSONALE</u>				
Retribuzioni personale dipendente	329.141		314.111	15.030
Retribuzioni collaboratori a progetto	9.567		-	9.567
Oneri sociali	84.538		77.366	7.172
Indennità di fine rapporto	22.765		21.368	1.397
Contributi Inail	2.078		2.016	62
Polizze assicurative	-		-	-
Buoni pasto e rimborsi	-		-	-
Altri costi del personale	54.025		58.942	- 4.917
Irap	-		-	-
<b>Totale Gestione del personale</b>	<b>502.114</b>		<b>473.803</b>	<b>28.311</b>
<u>GESTIONE ORGANI SOCIALI</u>				
Emolumenti	-		-	-
Revisore unico	8.918		8.918	-
<b>Totale Gestione organi sociali</b>	<b>8.918</b>		<b>8.918</b>	<b>-</b>
<u>GESTIONE FINANZIARIA</u>				
Interessi passivi	12.303		6.127	6.176
Altri oneri finanziari	5.360		6.075	- 715
<b>Saldo Gestione finanziaria</b>	<b>17.663</b>		<b>12.202</b>	<b>5.461</b>
<u>GESTIONE TRIBUTARIA</u>				
Oneri tributari	8.877		15.350	- 6.473
<b>Totale Gestione tributaria</b>	<b>8.877</b>		<b>15.350</b>	<b>- 6.473</b>
<u>GESTIONE STRAORDINARIA</u>				
Oneri straordinari	3.052		64.166	- 61.114
Accantonamento svalutazione crediti	-		-	-
Accantonamento altri fondi rischi	9.000		-	9.000
<b>Totale gestione straordinaria</b>	<b>12.052</b>		<b>64.166</b>	<b>- 52.114</b>
<b>Totale COSTI ED ONERI</b>	<b>1.662.574</b>		<b>1.697.543</b>	<b>-</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE</b>	<b>7.655</b>		<b>16.931</b>	<b>-</b>

# ALI – AUTONOMIE LOCALI ITALIANE – LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI

Sede in Roma (00196 - RM), Via delle Botteghe Oscure n. 54,  
C.F. 80209030586 - P.IVA 02133711008

## RELAZIONE DEL REVISORE UNICO sulla regolarità della gestione amministrativa dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ai sensi dell'art. 15 dello Statuto vigente

### Agli Spettabili Membri della Presidenza

#### Premessa

Il sottoscritto Revisore Unico è stato rinnovato, ai sensi dell'art. 9 dello Statuto sociale, con delibera della XX Assemblea Nazionale Congressuale del 12 settembre 2024.

Ai sensi dell'art. 15 dello Statuto come approvato dal XIX Congresso del 30-31/03/2023, il Revisore Unico ha il compito di *"verificare la regolarità della gestione amministrativa dell'Associazione e di riferirne alla Presidenza"*.

\* \* \* \* \*

A norma di Statuto, il Revisore ha ricevuto dal Segretario Generale **il Bilancio consuntivo al 31.12.2024**. Il Bilancio evidenzia **un risultato di esercizio positivo pari ad euro 7.654,90**, che comporta un aumento del patrimonio netto ad un valore positivo di **euro 45.909,04**.

Per la redazione del bilancio dell'Associazione, in quanto compatibili ed applicabili in relazione alla natura dell'Associazione, sono state applicate le seguenti norme:

1. in merito ai principi e postulati di bilancio, gli art. 2423 e ss del Codice Civile;
2. in merito agli schemi di bilancio, gli art. 2424 e 2425 del Codice Civile.

#### Conoscenza dell'Associazione e valutazione dei rischi

Nel corso delle verifiche ed in relazione all'attività svolta dall'Associazione, ho analizzato i fatti contabili associativi al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi connessi. A tal fine ho avuto ripetuti confronti con i consulenti che assistono l'Associazione in ambito contabile, fiscale, giuslavoristico e legale anche su temi di natura tecnica e specifica.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – membri degli organi direttivi, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del sottoscritto Revisore Unico.

#### Controllo contabile

##### **Giudizio**

Ho svolto il controllo contabile sul progetto di bilancio d'esercizio della Associazione, costituito dallo **stato patrimoniale al 31 dicembre 2024**, dal **conto economico** e dalla **nota integrativa**.

**A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'Associazione al 31 dicembre 2024.**

### **Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto le mie funzioni in ossequio ai Principi Contabili ed ho verificato:

- la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione, nel corso dell'esercizio;
- la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti.

I controlli sono stati pianificati e svolti al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di controllo contabile ha compreso l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso **al 31 dicembre 2024** è stato esaminato dal sottoscritto Revisore Unico e non risultano fatti significativi da segnalare.

E' stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti associativi ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Revisore Unico ed a tale riguardo vengono evidenziate, a mero titolo di informativa, le seguenti ulteriori indicazioni, su alcune poste che risultano dal Bilancio e nella nota integrativa:

- La voce "*Crediti verso Enti per quote associative*", ad esito di specifica analisi, risulta incrementata per effetto sia delle quote dell'esercizio corrente non ancora rimosse, sia per la ridefinizione analitica delle quote pregresse ante 2020. Al fine di fronteggiare il rischio di riscossione di tali crediti, con particolare riferimento ai periodi anteriori al 2020, è stato aumentato il "*Fondo Svalutazione Crediti diversi*", tenendo anche conto sia dei positivi esiti della procedura di riscossione mediante gestori professionali, sia del diminuito rischio di inadempimento riscontrato nei recenti periodi, nonché dell'avvenuta riscossione di quote di esercizi passati;
- La voce "*Fondo spese legali*", ad esito di specifica procedura di revisione, risulta appostata a copertura delle spese legali future in relazione a pratiche legali in essere alla chiusura dell'esercizio corrente;
- La voce "*Piano di accumulo Copertura TFR*", a titolo di Piano di accumulo prudenziale e gestito da operatore professionale, appostata per garantire la copertura parziale del TFR maturato dai dipendenti dell'Associazione fino al periodo 2024, risulta diminuita per l'avvenuto utilizzo in relazione alla cessazione di alcuni rapporti di lavoro dipendente nel corso dell'esercizio corrente. A titolo prudenziale, si suggerisce di procedere con versamenti integrativi per adeguare il Piano di accumulo al valore del TFR maturato;

- La Voce “*Immobilizzazioni Materiali*” presenta elementi anche di esercizi passati non recenti e, al fine di una migliore gestione di tali cespiti ammortizzabili, si rinnova il suggerimento per una specifica mappatura con apposita procedura.

### **Conclusioni**

Considerando le risultanze dell’attività svolta, il Revisore Unico ritiene che **il bilancio consuntivo al 31.12.2024** sia stato redatto secondo i principi esposti nella nota integrativa e in relazione alle verifiche ed alle osservazioni effettuate, **invita gli Organi preposti ad approvare il bilancio consuntivo per il 2024 che chiude con un risultato positivo di euro 7.654,90.**

\* \* \* \* \*

Il Revisore Unico, nel ringraziare gli Organi Direttivi, il Segretario Generale, gli Uffici preposti ed i Consulenti per la collaborazione prestata, rimanendo a disposizione per ogni chiarimento, porge cordiali saluti.

Pesaro, 31 marzo 2025

**Il Revisore Unico**  
**Dott. Luca Ghironzi**

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2024**

Il bilancio della Lega delle Autonomie Locali chiuso al 31.12.2024 presenta un avanzo di gestione pari a Euro 7.655 ed è stato redatto nel rispetto del criterio della competenza economica, rilevando i ricavi effettivamente conseguiti ed i costi effettivamente sostenuti, ancorché non manifestatisi dal punto di vista finanziario.

Di seguito sono riportate le diverse voci che compongono la Situazione Patrimoniale ed alcune poste di maggiore interesse gestionale del Conto Economico, ognuna delle quali viene commentata al fine di rendere di più agevole comprensione il contenuto di dette voci.

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

##### Immobilizzazioni immateriali

DESCRIZIONE	31/12/2023	Acquisizioni	Dism/Amm.	Totale Fondi	31/12/2024
Sito web	11.023		787		10.236
Studi e ricerche	40.776		2.913		37.863
Spese su beni di terzi	31.280		1.877	6.331	31.280
<b>Totale</b>	<b>83.079</b>		<b>5.577</b>	<b>6.331</b>	<b>79.379</b>

##### Immobilizzazioni materiali

Categoria cespiti	31/12/2023	Acquisti	Dism/Amm.	Totale Fondi	31/12/2024
Mobili ed arredi	21.137	1.320	1.703	16.808	22.457
Macchine d'ufficio	35.413			33.713	35.413
Impianti	25.727	1.729	970	23.566	27.456
Apparecchiature					
Altri beni	15.642		653	12.154	15.642
<b>Totale</b>	<b>97.919</b>	<b>3.049</b>	<b>3.326</b>	<b>86.241</b>	<b>100.968</b>

Le immobilizzazioni materiali afferiscono cespiti le cui quote di ammortamento riflettono il piano adottato e *risultano in gran parte ammortizzate, ad eccezione dei cespiti acquisiti nell'esercizio in corso.*

I costi ad utilità pluriennale riflettono il piano adottato e le quote sono portate a diretto decremento dell'immobilizzazione.

Nel corso dell'esercizio, sono state acquisite nuove immobilizzazioni di valore contenuto, in conseguenza del naturale rinnovamento dei cespiti maggiormente obsoleti.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### Partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2023	Acquisizioni	Dism./Svalut.	31/12/2024
Partecipazione Consorzio Lemaco	852			852
Partecipazione Leganet S.r.l	2.600			2.600
Partecipazione Lega Servizi Patrim. Srl	500			500
Partecipazione PA-TEAM Research Srl	4.800			4.800
<b>Totale</b>	<b>8.752</b>			<b>8.752</b>

Le partecipazioni sono state appostate al costo di acquisizione.

Nel corso del 2023 è stata posta in liquidazione volontaria la società PA-TEAM Research Srl. Ad oggi la quota posseduta è pari al 24%.

### Immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Piano di accumulo TFR	101.844		56.037	45.807
<b>TOTALE</b>	<b>101.844</b>		<b>56.037</b>	<b>45.807</b>

Tale voce si riferisce al valore del Piano intrattenuto con la AXA Assicurazione a parziale copertura del Fondo TFR maturato dal personale dipendente.

Il Fondo risulta diminuito per liquidazione di quote di dipendenti cessati per pensionamento e decesso con liquidazione della relativa rendita finanziaria.

## Crediti

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>Depositi cauzionali</b>	40.219	40.219	-
<b>Vs. enti per quote associative</b>	923.467	1.154.893	231.426
<b>Vs. Bando Mise e Prog.</b>	-	-	-
<b>Vs. Bando Start up Tunisia</b>	-	-	-
<b>Vs Bando Rafael</b>	-	-	-
<b>Vs. clienti</b>	27.968	28.700	732
<b>Crediti diversi</b>	23.425	11.016	(12.409)
<b>TOTALI</b>	<b>1.015.079</b>	<b>1.234.828</b>	<b>219.749</b>

I *depositi cauzionali* sono costituiti dalle somme erogate, su contratto, per le locazioni ed utenze.

I crediti verso enti per quote associative rappresentano quanto la Lega delle Autonomie Locali deve ancora incassare dai propri associati, a fronte dei ruoli emessi. A titolo prudenziale risulta stanziato un fondo svalutazione crediti dell'importo complessivo al 31.12.2024 di euro 432.001 in aumento di euro 119.991 rispetto all'importo di euro 312.010 accantonato al 31.12.2023.

I crediti in oggetto risultano incrementati per effetto sia delle quote dell'esercizio corrente non ancora rimosse, sia per ridefinizione analitica di quote di credito pregresse.

I crediti su progetti realizzati sono stati integralmente incassati, testimoniando la significativa esperienza e professionalità maturata dalla struttura nell'acquisizione e gestione dei progetti finanziati.

I crediti diversi e gli altri crediti afferiscono a partite commerciali, contrattuali e di diversa natura.

## Cassa

Di seguito la consistenza della Cassa raffrontata con l'esercizio 2023.



DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
Denaro ed altri valori di cassa	1.636	1.451	(185)
<b>Totale</b>	<b>1.636</b>	<b>1.451</b>	<b>(185)</b>

### Banche

Di seguito la consistenza dei saldi attivi di conto corrente raffrontato con il 2023.

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
B.N.L. c/c n. 211181	93.219	22.858	(70.361)
B.N.L. c/c n. 200032	1.099	911	(188)
B.N.L. c/c n. 22136	84.836	161.632	76.796
INTESA C/C 171979	-	-	-
INTESA C/C 173848	-	-	-
INTESA C/C 176322	7.156	321	(6.835)
<b>Totale</b>	<b>186.310</b>	<b>185.722</b>	<b>(588)</b>

L'importo relativo ai *c/c bancari* risulta dalle registrazioni contabili, il cui saldo è stato riconciliato con gli estratti conti bancari. Al 31/12/2024 si evidenzia un sostanziale equilibrio delle disponibilità liquide.

## **PASSIVO**

### Patrimonio netto

Patrimonio netto 2023	<b>38.252</b>
Altre riserve	2
Risultato esercizio 2022	7.655
<b>Saldo 31 dicembre 2024</b>	<b>45.909</b>

Il saldo al 31.12.2024 risulta dalla somma algebrica fra le riserve di utili degli esercizi precedenti ed il risultato dell'esercizio corrente.

Nel corso dell'esercizio è proseguita l'attività volta alla ristrutturazione e sviluppo di ALI – Autonomie Locali Italiane che aveva consentito, fin dall'esercizio 2022, di ripianare completamente le perdite pregresse e riportare in attivo il Patrimonio Netto dell'Associazione.

#### Fondi rischi ed oneri

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	233.914	129.062	(104.852)
<b>Crediti Vs. dipendenti</b>	(14.253)	-	14.253
<b>F.do sval. Crediti su quote</b>	312.010	432.001	119.991
<b>F.do spese legali</b>	-	9.000	9.000
<b>F.do Sval. Part. e Cred.</b>	-	-	-
<b>F.do rischi esp. Leghe</b>	-	-	-
<b>F.do rischi coperture Leghe</b>	15.000	12.000	(3.000)
<b>Totale</b>	<b>546.671</b>	<b>582.063</b>	<b>35.392</b>

Il *Trattamento di fine rapporto* rappresenta quanto accantonato a favore del personale dipendente – a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato – alla data del 31.12.2024 al netto degli utilizzi, derivanti dalla liquidazione di quote dei dipendenti cessati per pensionamento e decesso nel corso dell'esercizio corrente.

Il *Fondo spese legali* rappresenta quanto accantonato per eventuali spese legali in relazione alle pratiche legali in essere alla chiusura dell'esercizio corrente.

#### Debiti vs fornitori

I *debiti verso fornitori*, relativi a saldi debitori per fatture ricevute e da ricevere, sono da considerarsi interamente da pagare entro i dodici mesi. A maggiore specificazione si rileva che i predetti debiti verso fornitori, così come appostati, afferiscono debiti per fatture ricevute e da saldare, oltre a fatture da ricevere.

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
<b>Fornitori</b>	310.092	367.235	57.143
<b>Totale</b>	<b>310.092</b>	<b>367.235</b>	<b>57.143</b>

### Debiti vs enti previdenziali ed erario

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
Enti previdenziali	16.532	35.908	19.376
Erario	133.524	148.771	15.247
<b>Totale</b>	<b>150.056</b>	<b>184.679</b>	<b>34.623</b>

I *debiti verso Enti previdenziali* sono costituiti dai contributi afferenti il personale dipendente ed i collaboratori coordinati e continuativi maturati al 31/12/2024, adempiuti nel successivo esercizio.

I *debiti verso l'Erario* rappresentano, fra l'altro, quanto trattenuto nei confronti dei dipendenti e dei collaboratori alla data del 31/12/2024, in parte adempiuti nel successivo esercizio, anche mediante ravvedimento operoso, ed in parte relativi a periodi precedenti in attesa di sistemazione, nonché l'IRAP e l'IRES a debito.

### Debiti diversi

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
Debiti vs Leghe Reg.li	59.501	41.500	(18.001)
Debiti vs Agenzia Riscossione	50.595	35.652	(14.943)
Debiti vs personale e collabor.	15.040	17.484	2.444
Clienti per quote da rimborsare	8.191	8.191	-
Altri debiti	10.523		(10.523)
<b>Totale</b>	<b>143.851</b>	<b>102.827</b>	<b>(41.024)</b>

I *debiti verso le Leghe regionali e provinciali* risultanti al 31/12/2024 sono pari ad euro 41.500.

I *debiti verso Agenzia Riscossione* per euro 35.652, riguardano debiti per anticipi su quote non riscosse relative a esercizi precedenti. Relativamente alla presente voce, è stato raggiunto un accordo con Agenzia Riscossioni per il pagamento rateale del debito sopra indicato, che risulta attualmente adempiuto.

#### Debiti verso banche

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
B.N.L. c/c n. 211180	34.415	16.900	(17.515)
Carte di credito	-	2.301	2.301
<b>Totale</b>	<b>34.415</b>	<b>19.201</b>	<b>(15.214)</b>

Relativamente ai debiti finanziari, nel corso del 2024 si è assistito ad un'ulteriore diminuzione dell'indebitamento, in continuità con la progressiva ristrutturazione dell'indebitamento complessivo attuata negli ultimi esercizi.

#### Ratei e risconti passivi

DESCRIZIONE	31/12/2023	31/12/2024	Variazione
Ratei passivi	94.495	94.495	-
Risconti passivi	89.417	167.927	78.510
<b>Totale</b>	<b>183.912</b>	<b>262.422</b>	<b>78.510</b>

Le voci più rilevanti sono i risconti passivi per ricavi futuri del Progetto GSHUP per euro 167.927.

### **LA SITUAZIONE FINANZIARIA**

L'Associazione ha confermato nel corso dell'esercizio 2024 il significativo miglioramento della propria situazione finanziaria, registrato già a partire dall'esercizio precedente.

In particolare, vi è stato un netto incremento delle disponibilità liquide pari ad euro 90.031, passate da euro 96.279 del 2022 ad euro 186.310 del 2023 e ad euro 185.722 del 2024.

Analogamente, si è registrato un decremento delle passività finanziarie, con i debiti verso banche che sono passati da euro 135.272 del 2022 ad euro 34.415 del 2023 ed euro 19.201 del 2024.

In costante miglioramento nel triennio di analisi anche il dato del Patrimonio Netto dell'Associazione, che è passato da euro 21.322 dell'esercizio 2022 ad euro 38.254 del 2023 e ad euro 45.909 dell'esercizio 2024.

Tutto ciò si è tradotto in un importante miglioramento della Posizione Finanziaria Netta (PFN) di Ali – Autonomie Locali Italiane, che è passata da euro 127.208 del 2022 a euro - 111.525 del 2023, con un miglioramento complessivo di euro 238.733, miglioramento confermato anche nell'esercizio 2024 che ha visto registrare una PFN di euro – 110.952, in linea con quella dell'esercizio precedente.

Si riporta di seguito una riclassificazione dello Stato Patrimoniale dell'Associazione per gli esercizi 2022, 2023 e 2024 da cui si evince il buon andamento della gestione finanziaria.

Descrizione voce	2022	2023	2024
<b>immobilizzazioni immateriali</b>	86.779	83.079	79.379
<b>immobilizzazioni materiali</b>	10.853	10.550	8.397
<b>immobilizzazioni finanziarie</b>	8.752	8.752	8.752
<b>rimanenze</b>	-	-	-
<b>crediti commerciali</b>	73.868	27.968	28.700
<b>altri crediti operativi</b>	1.085.909	987.111	1.206.128
<b>liquidità</b>	209.907	289.791	232.980
	<b>1.476.068</b>	<b>1.407.251</b>	<b>1.564.336</b>
<b>debiti commerciali</b>	261.717	310.092	367.235
<b>altri debiti operativi</b>	335.521	348.968	468.101
<b>fondi rischi e oneri</b>	520.393	531.671	561.063
<b>debiti finanziari a breve</b>	337.115	178.266	122.028
<b>debiti finanziari a m/l</b>	-	-	-
<b>patrimonio netto</b>	18.065	21.323	38.254
<b>utile di esercizio</b>	3.257	16.931	7.655
	<b>1.476.068</b>	<b>1.407.251</b>	<b>1.564.336</b>
<b>patrimonio netto</b>	<b>21.322</b>	<b>38.254</b>	- <b>45.909</b>
<b>PFNBT posizione finanziaria netta</b>	<b>127.208</b>	- <b>111.525</b>	- <b>110.952</b>

L'Associazione è stata in grado, ancor più nel corso degli esercizi 2023 e 2024, di generare cassa sufficiente per adempiere a tutte le proprie obbligazioni, riuscendo a compensare i ritardi fisiologici nell'incasso delle quote associative annuali, che pure hanno visto un deciso miglioramento nella capacità di riscossione.

## **CONTO ECONOMICO**

Nell'ambito del conto economico non vi sono voci particolari da commentare nell'ambito della gestione tipica dell'Ente, pertanto si rimanda alla dettagliata indicazione del medesimo conto economico.

Le principali voci da menzionare sono, per quanto riguarda i Ricavi e Proventi:

- l'incremento delle quote associative, passate da euro 1.072.928 dell'anno 2022 ad euro 1.119.090 dell'anno 2023 e ad euro 1.192.589 dell'anno 2024, con un consolidamento significativo della voce principale di ricavo dell'Associazione;
- la stabilizzazione delle entrate da sponsorizzazione del Festival delle Città ad euro 75.908.

Nel complesso la gestione economica ha determinato un avanzo di gestione di euro 7.655, che ha consentito di migliorare ulteriormente la situazione patrimoniale dell'Associazione, consolidando il patrimonio netto, ad euro 45.909,00 al 31 dicembre 2024.

Roma, 28.03.2025

Il Segretario Generale  
Dott. Lucciarini De Vincenzi Valerio