

BILANCIO AL 31-12-2025

Sede in	Via delle Botteghe Oscure, 54 – 00186 Roma
Codice fiscale	80209030586
Partita iva	02133711008
pec	legautonomie@pec.it

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31.12.2025

ALI - LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali	31.12.2025	31.12.2024
Migliorie beni di terzi	31.280	31.280
Sito Web	9.449	10.236
Studi e ricerche	34.950	37.863
Tot. Imm.ni imm.li	**75.679**	**79.379**
Immobilizzazioni materiali		
Mobili e arredi	22.457	22.457
Macchine d'ufficio elettroniche	35.413	35.413
Impianti	27.456	27.456
Altri beni	15.642	15.642
Tot. Imm.li mat.li	**100.968**	**100.968**
Tot. Fondi di ammortamento	97.853	92.571
Tot. Imm.li mat.li nette	3.115	8.397
Immobilizzazioni finanziarie		
Piano di accumulo a copertura TFR	45.807	45.807
Tot. Invest. a copertura TFR	**45.807**	**45.807**
Part. ALI Press	20.500	-
Part. Consorzio Lemaco	-	852
Part. Leganet Srl	2.600	2.600
Part. Formautonomie SpA	-	-
Part. Lega Servizi Patrimoniali	-	500
Part. PA-TEAM Research	4.800	4.800
	27.900	**8.752**
Tot. Immo.li finanziarie	**73.707**	**54.559**
Crediti		
Depositi cauzionali	42.216	40.219
Vs. Enti per quote associative	1.259.154	1.154.893
Vs. Enti per quote ass.ve extra ruolo	25.885	-
Vs. Prog. Matteotti in Comune	20.200	-
Vs. Prog. GSHUP	138.566	-
Crediti vs. clienti e fatt. da emettere	51.132	28.700
Crediti diversi	11.016	11.016
Tot. Crediti	**1.548.169**	**1.234.828**
Cassa		
Cassa contanti	3.174	1.451
Tot. Cassa	**3.174**	**1.451**
Crediti verso banche		
BNL c/c 211181	17.201	22.858
BNL c/c 200032	-	911
Intesa c/c 176322	7.203	321
BNL c/c 22136	71.590	161.632
BNL c/c 211180	15.102	-
Tot. Crediti verso banche	**111.096**	**185.722**
Risconti attivi		
Risconti attivi	-	-
Tot. risconti attivi	**-**	**-**
Totale ATTIVO	**1.814.940**	**1.564.336**

PASSIVO

Patrimonio netto	31.12.2025	31.12.2024
Risultato esercizi precedenti	45.907	38.252
Altre riserve	2	2
Risultato dell'esercizio	8.679	7.655
Tot. Patrimonio Netto	**54.588**	**45.909**
Fondo TFR		
Trattamento di fine rapporto	151.314	129.062
Crediti vs dipendenti	-	-
Debiti vs dipend. netti	**151.314**	**129.062**
Fondi Rischi		
Fondo svalut. crediti e partecip.	4.800	-
Fondo rischi per esposizione vs leghe reg.li		-
Fondo svalut. crediti diversi	462.001	432.001
Fondo spese legali	9.000	9.000
Fondo rischi copertura debiti leghe reg.li	12.000	12.000
Totale Fondo rischi	**487.801**	**453.001**
Debiti vs fornitori		
Fornitori e fatture da ricevere	447.724	367.235
Totale debiti vs fornitori	**447.724**	**367.235**
Debiti vs enti prev.li ed erario		
Vs. Enti previdenziali	36.608	35.908
Vs. Erario	149.416	148.771
Tot. Deb. vs. Enti Prev./Erario	**186.024**	**184.679**
Debiti diversi		
Debiti vs Leghe Reg.li	93.500	41.500
Debiti vs Agenzia Riscossione	20.686	35.652
Debit vs personale e collaboratori	17.484	17.484
Clienti per quote da rimborsare	8.191	8.191
Altri debiti	-	-
Totale debiti diversi	**139.861**	**102.827**
Debiti verso banche		
Finanziamento bancario BNL	75.000	16.900
Carte di credito	1.768	2.301
Totale debiti vs banche	**76.768**	**19.201**
Ratei e risconti passivi		
Ratei passivi	203.759	94.495
Risconti passivi	67.101	167.927
Totale ratei e risconti passivi	**270.860**	**262.422**
Totale PASSIVO	**1.814.940**	**1.564.336**

CONTO ECONOMICO AL 31.12.2025

ALI - LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI

RICAVI E PROVENTI	BILANCIO 31/12/2025	BILANCIO 31/12/2024	DELTA
Quote associative	1.253.140	1.192.589	60.551
Contributi da Progetti	441.076	302.028	139.048
Festival delle città	111.125	75.908	35.217
Altri ricavi	9.008	10.080	- 1.072
Interessi attivi	8	9.721	- 9.713
Sopravvenienze attive	3.889	79.903	- 76.014
Totale RICAVI E PROVENTI	**1.818.246**	**1.670.229**	**148.017**

COSTI ED ONERI	BILANCIO 31/12/2025	BILANCIO 31/12/2024	DELTA
GESTIONE LEGHE REG.LI E PROV.LI			
Contributi a Leghe Reg.li e Prov.li	91.000	67.999	23.001
Totale gestione Leghe Reg.li e Prov.li	**91.000**	**67.999**	**23.001**
GESTIONE RUOLI			-
Costo emissione ruoli e oneri riscossioni	33.714	46.587	- 12.873
Totale gestione ruoli	**33.714**	**46.587**	**- 12.873**
GESTIONE ATTIVITA' NAZIONALE			-
Progetto Fesival delle Città	98.209	73.190	25.019
Progetto GSHUB	302.086	202.470	99.616
Progetto 4IGeneration	-	-	-
Progetto Matteotti in Comune	25.219	29.570	- 4.351
Progetto Bilancio di genere Prov. Pisa	44.200	-	44.200
Progetto Osservatorio Recovery	7.335	-	7.335
Attività istituzionale Legautonomie	45.928	36.824	9.104
Totale Gestione attività nazionale	**522.977**	**342.054**	**180.923**
GESTIONE ORDINARIA			-
Affitto uffici e spese condominiali	64.175	54.326	9.849
Manutenzioni e spese straordinarie	3.007	2.274	733
Utenze	16.623	15.071	-
Pulizia uffici	7.580	6.671	909
Costi di gestione uffici	5.815	14.640	- 8.825
Giornali, riviste e libri	5.024	12.253	- 7.229
Spedizioni e recapiti, noleggi	6.600	13.921	- 7.321
Tipografici	48.397	35.600	12.797
Cancelleria e stampati	3.853	16.571	- 12.718
Spese di rappresentanza, partecipazione convegni	77.831	75.681	2.150
Spese varie	59.360	57.853	1.507
Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	5.577	5.577	-
Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	3.405	3.326	79
Totale Gestione ordinaria	**307.247**	**313.764**	**- 8.069**
GESTIONE UFFICIO STUDI E COLLABORAZIONI			-
Attività informativa generale	58.580	78.970	- 20.390
Contributi liberali/associativi	-	2.220	- 2.220
Relazioni istituzionali e servizi professionali	48.800	32.801	15.999
Totale Gestione Ufficio studi	**107.380**	**113.991**	**- 6.611**
GESTIONE CONSULENZE E COLLABORAZIONI			-
Consulenza amministrativa e del lavoro	60.601	73.439	- 12.838
Consulenze legali e notarili	44.645	30.925	13.720
Consulenze professionali e tecniche	35.798	34.391	1.407
Consulenze altre	-	89.800	- 89.800
Totale Gestione consulenze e collaborazioni	**141.044**	**228.555**	**- 87.511**
GESTIONE DEL PERSONALE			
Retribuzioni personale dipendente	342.548	329.141	13.407
Retribuzioni collaboratori a progetto e borse lavoro	6.750	9.567	- 2.817
Oneri sociali	86.613	84.538	2.075
Indennità di fine rapporto	22.252	22.765	- 513
Contributi Inail	2.486	2.078	408
Altri costi del personale	84.385	54.025	30.360
Irap	-	-	-
Totale Gestione del personale	**545.034**	**502.114**	**42.920**
GESTIONE ORGANI SOCIALI			-
Emolumenti		-	-
Revisore unico	8.918	8.918	-
Totale Gestione organi sociali	8.918	8.918	-
GESTIONE FINANZIARIA			-
Interessi passivi	2.818	12.303	- 9.485
Altri oneri finanziari	2.970	5.360	- 2.390
Saldo Gestione finanziaria	**5.788**	**17.663**	**- 11.875**
GESTIONE TRIBUTARIA			-
Oneri tributari	6.160	8.877	- 2.717
Totale Gestione tributaria	**6.160**	**8.877**	**- 2.717**
GESTIONE STRAORDINARIA			-
Oneri straordinari	10.305	3.052	7.253
Accantonamento svalutazione crediti	30.000	-	30.000
Accantonamento altri fondi rischi		9.000	- 9.000
Totale gestione straordinaria	**40.305**	**12.052**	**28.253**
Totale COSTI ED ONERI	**1.809.567**	**1.662.574**	**-**
			-
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE	**8.679**	**7.655**	**-**

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2025

Il bilancio della Lega delle Autonomie Locali chiuso al 31.12.2025 presenta un avanzo di gestione pari a Euro 8.679,00 ed è stato redatto nel rispetto del criterio della competenza economica, rilevando i ricavi effettivamente conseguiti ed i costi effettivamente sostenuti, ancorché non manifestatisi dal punto di vista finanziario.

Di seguito sono riportate le diverse voci che compongono la Situazione Patrimoniale ed alcune poste di maggiore interesse gestionale del Conto Economico, ognuna delle quali viene commentata al fine di rendere di più agevole comprensione il contenuto di dette voci.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

DESCRIZIONE	31/12/2024	Acquisizioni	Dism/Amm.	Totale Fondi	31/12/2025
Sito web	10.236		787		9.449
Studi e ricerche	37.863		2.913		34.950
Spese su beni di terzi	31.280		1.877	8.208	31.280
Totale	**79.379**		**5.577**	**8.208**	**75.679**

Immobilizzazioni materiali

Categoria cespiti	31/12/2024	Acquisti	Dism/Amm.	Totale Fondi	31/12/2025
Mobili ed arredi	22.457		1.782	18.590	22.457
Macchine d'ufficio	35.413			33.713	35.413
Impianti	27.456		970	24.643	27.456
Apparecchiature					
Altri beni	15.642		653	12.699	15.642
Totale	**100.968**		**3.405**	**89.645**	**100.968**

Le immobilizzazioni materiali afferiscono cespiti le cui quote di ammortamento riflettono il piano adottato e *risultano in gran parte ammortizzate.*

I costi ad utilità pluriennale riflettono il piano adottato e le quote sono portate a diretto decremento dell'immobilizzazione.

Nel corso dell'esercizio non sono state acquisite nuove immobilizzazioni.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2024	Acquisizioni	Dism./Svalut.	31/12/2025
Partecipazione Consorzio Lemaco	852		852	
Partecipazione Leganet S.r.l	2.600			2.600
Partecipazione Lega Servizi Patrim. Srl	500		500	
Partecipazione PA-TEAM Research Srl	4.800			4.800
Partecipazione Ali Press Srl		20.500		20.500
Totale	**8.752**	**20.500**	**1.352**	**27.900**

Le partecipazioni sono state appostate al costo di acquisizione.

Nel corso del 2023 è stata posta in liquidazione volontaria la società PA-TEAM Research Srl. Ad oggi la quota posseduta è pari al 24%. Non risultando attivi liquidabili, la partecipazione è stata svalutata totalmente, appostando l'accantonamento al F.do Svalutazione Partecipazioni in collegate.

La partecipazione nella società Leganet Srl equivale al 40% del capitale sociale, pari ad euro 4.200,00. Il valore iscritto in bilancio di euro 2.600,00 rappresenta il valore contabile pregresso mantenuto a titolo prudenziale, in quanto non significativo.

Nell'esercizio 2025 è stata costituita la società interamente partecipata, con capitale di euro 10.000,00, Ali Press Srl che si occupa della pubblicazione della rivista Eutopica. Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un ulteriore versamento di euro 10.500,00 in conto capitale. La società ha chiuso il primo esercizio in perdita, ma non si è proceduto ad alcuna svalutazione della partecipazione, tenuto conto della fase di start-up dell'iniziativa e della presenza di riserve capienti.

Immobilizzazioni finanziarie diverse da partecipazioni

DESCRIZIONE	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Piano di accumulo TFR	45.807			45.807
TOTALE	**45.807**			**45.807**

Tale voce si riferisce al valore del Piano intrattenuto con la AXA Assicurazione a parziale copertura del Fondo TFR maturato dal personale dipendente.

Crediti

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Depositi cauzionali	40.219	42.216	1.997
Vs. enti per quote associative	1.154.893	1.285.039	130.146
Vs. Progetto Matteotti in Comune	-	20.200	20.200
Vs. Progetto GSHUP	-	138.566	138.566
Vs. clienti	28.700	51.132	22.432
Crediti diversi	11.016	11.016	
TOTALI	**1.234.828**	**1.548.169**	**313.341**

I ***depositi cauzionali*** sono costituiti dalle somme erogate, su contratto, per le locazioni ed utenze.

I crediti verso enti per quote associative rappresentano quanto la Lega delle Autonomie Locali deve ancora incassare dai propri associati, a fronte dei ruoli emessi. A titolo prudenziale risulta stanziato un fondo svalutazione crediti dell'importo complessivo al 31.12.2025 di euro 462.001 in aumento di euro 30.000 rispetto all'importo di euro 432.010 accantonato al 31.12.2024.

I crediti in oggetto risultano incrementati pe effetto sia delle quote dell'esercizio corrente non ancora riscosse, sia per ridefinizione analitica di quote di credito pregresse.

I crediti per progetti in corso si riferiscono ad attività già svolte dall'Associazione in attesa di pagamento.

I crediti diversi e gli altri crediti afferiscono a partite commerciali, contrattuali e di diversa natura.

Cassa

Di seguito la consistenza della Cassa raffrontata con l'esercizio 2024.

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Denaro ed altri valori di cassa	1.451	3.174	1.723
Totale	**1.451**	**3.174**	**1.723**

Banche

Di seguito la consistenza dei saldi attivi di conto corrente raffrontato con il 2024.

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
B.N.L. c/c n. 211181	22.858	17.201	(5.657)
B.N.L. c/c n. 200032	911	-	(911)
B.N.L. c/c n. 22136	161.632	71.590	(90.042)
BNL C/C 211180		15.102	15.102
INTESA C/C 176322	321	7.203	6.882
Totale	**185.722**	**111.096**	**(74.626)**

L'importo relativo ai *c/c bancari* risulta dalle registrazioni contabili, il cui saldo è stato riconciliato con gli estratti conti bancari.

PASSIVO

Patrimonio netto

Patrimonio netto 2024	**45.907**
Altre riserve	2
Risultato esercizio 2025	8.679
Saldo 31 dicembre 2025	**54.588**

Il saldo al 31.12.2025 risulta dalla somma algebrica fra le riserve di utili degli esercizi precedenti ed il risultato dell'esercizio corrente.

Nel corso dell'esercizio è proseguita l'attività volta alla ristrutturazione e sviluppo di ALI – Autonomie Locali Italiane che aveva consentito, fin dall'esercizio 2022, di ripianare completamente le perdite pregresse e riportare in attivo il Patrimonio Netto dell'Associazione.

Fondi rischi ed oneri

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Trattamento di fine rapporto	129.062	151.314	22.252
F.do sval. Crediti su quote	432.001	462.001	30.000
F.do spese legali	9.000	9.000	-
F.do Sval. Part. e Cred.	-	4.800	4.800
F.do rischi coperture Leghe	12.000	12.000	-
Totale	**582.063**	**639.115**	**57.052**

Il ***Trattamento di fine rapporto*** rappresenta quanto accantonato a favore del personale dipendente – a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato – alla data del 31.12.2025.

Il ***Fondo spese legali*** rappresenta quanto accantonato per eventuali spese legali in relazione alle pratiche legali in essere alla chiusura dell'esercizio corrente.

Il F.do Svalutazione Partecipazioni si riferisce alla svalutazione operata sulla quota parte del capitale sociale della società PA-TEAM Srl in liquidazione.

Debiti vs fornitori

I ***debiti verso fornitori***, relativi a saldi debitori per fatture ricevute e da ricevere, sono da considerarsi interamente da pagare entro i dodici mesi. A maggiore specificazione si rileva che i predetti debiti verso fornitori, così come appostati, afferiscono a debiti per fatture ricevute e da saldare, oltre a fatture da ricevere.

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Fornitori	367.235	447.724	80.489
Totale	**367.235**	**447.724**	**80.489**

Debiti vs enti previdenziali ed erario

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Enti previdenziali	35.908	36.608	700
Erario	148.771	149.416	645
Totale	**184.679**	**186.024**	**1.345**

I ***debiti verso Enti previdenziali*** sono costituiti dai contributi afferenti il personale dipendente ed i collaboratori coordinati e continuativi maturati al 31/12/2025, adempiuti nel successivo esercizio.

I ***debiti verso l'Erario*** rappresentano, fra l'altro, quanto trattenuto nei confronti dei dipendenti e dei collaboratori alla data del 31/12/2025, in parte adempiuti nel successivo esercizio, ed in parte relativi a periodi precedenti in corso di rateizzazione, nonché l'IRAP e l'IRES a debito e altre imposte, per i quali si procederà al ravvedimento operoso.

Debiti diversi

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Debiti vs Leghe Reg.li	41.500	93.500	52.000
Debiti vs Agenzia Riscossione	35.652	20.686	(14.966)
Debiti vs personale e collabor.	17.484	17.484	-
Clienti per quote da rimborsare	8.191	8.191	-
Altri debiti			-
Totale	**102.827**	**139.861**	**37.034**

I ***debiti verso le Leghe regionali e provinciali*** risultanti al 31/12/2025 sono pari ad euro 93.500.

I ***debiti verso Agenzia Riscossione*** per euro 20.686, riguardano debiti per anticipi su quote non riscosse relative a esercizi precedenti. Relativamente alla presente voce, è stato

raggiunto un accordo con Agenzia Riscossioni per il pagamento rateale del debito sopra indicato, che risulta attualmente adempiuto.

Debiti verso banche

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Finanziamento B.N.L.	16.900	75.000	58.100
Carte di credito	2.301	1.768	(533)
Totale	**19.201**	**76.768**	**57.567**

Nel corso del 2025 l'Associazione ha modificato la modalità di gestione degli sfasamenti temporali dell'incasso delle quote annuali rispetto alla gestione ordinaria e che determina la necessità di sopperire finanziariamente con anticipi in conto corrente o mutui a breve termine.

Il finanziamento BNL di euro 75.000,00 rappresenta la quota residua da rimborsare entro i successivi 9 mesi del 2026 del mini-mutuo di euro 100.000,00 acceso nel mese di settembre 2025.

Ratei e risconti passivi

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Ratei passivi	94.495	203.759	109.264
Risconti passivi	167.927	67.101	(100.826)
Totale	**262.422**	**270.860**	**8.438**

Le voci più rilevanti sono i risconti passivi per ricavi futuri del Progetto GSHUP per euro 138.566 e del Progetto Giovani per euro 62.419.

LA SITUAZIONE FINANZIARIA

L'Associazione evidenzia una PFNT di euro 111.140, confermando nel corso dell'esercizio 2025 la sostenibilità della propria situazione finanziaria, con una liquidità in diminuzione

che si attesta ad euro 114.270, comprensivo di un finanziamento di liquidità per euro 75.000,00 sopra indicato alla voce "Debiti verso banche".

In costante miglioramento nel quadriennio di analisi anche il dato del Patrimonio Netto dell'Associazione, che è passato da euro 21.322 dell'esercizio 2022 ad euro 38.254 del 2023, ad euro 45.909 dell'esercizio 2024 ed infine ad euro 54.588 dell'esercizio 2025.

Si riporta di seguito una riclassificazione dello Stato Patrimoniale dell'Associazione per gli esercizi 2022-2025.

Descrizione voce	2022	2023	2024	2025
immobilizzazioni immateriali	86.779	83.079	79.379	75.679
immobilizzazioni materiali	10.853	10.550	8.397	3.115
immobilizzazioni finanziarie	8.752	8.752	8.752	27.900
rimanenze	-	-	-	-
crediti commerciali	73.868	27.968	28.700	51.132
altri crediti operativi	1.085.909	987.111	1.206.128	1.497.037
liquidità	209.907	289.791	232.980	160.077
	1.476.068	**1.407.251**	**1.564.336**	**1.814.940**
debiti commerciali	261.717	310.092	367.235	447.724
altri debiti operativi	335.521	348.968	468.101	482.685
fondi rischi e oneri	520.393	531.671	561.063	613.314
debiti finanziari a breve	337.115	178.266	122.028	216.629
debiti finanziari a m/l	-	-	-	-
patrimonio netto	18.065	21.323	38.254	45.909
utile di esercizio	3.257	16.931	7.655	8.679
	1.476.068	**1.407.251**	**1.564.336**	**1.1814.940**
patrimonio netto	**21.322**	**38.254**	**45.909**	**54.588**
PFNBT posizione finanziaria netta	**127.208**	**- 111.525**	**- 110.952**	**111.140**

L'Associazione è stata in grado di adempiere alle proprie obbligazioni anche attraverso ravvedimenti, riuscendo a compensare i ritardi fisiologici nell'incasso delle quote associative annuali, che pure hanno visto un deciso miglioramento nella capacità di riscossione.

Nelle pagine seguenti si riportano delle riclassificazioni dei bilanci dell'Associazione degli ultimi esercizi, al fine di comprendere l'andamento della situazione economico-finanziaria.

Si propone altresì una tabella riassuntiva dei principali indicatori economico-finanziari e patrimoniali.

STATO PATRIMONIALE					
	2021	2022	2023	2024	2025
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti					
Immobilizzazioni immateriali	86.524,00	86.779,00	83.079,00	79.379,00	75.679,00
Fondi					
Immobilizzazioni materiali	90.317,00	93.581,00	97.919,00	100.968,00	100.968,00
Fondi	- 78.754,00	- 82.728,00	- 87.369,00	- 92.571,00	- 97.853,00
Immobilizzazioni finanziarie	23.718,00	8.752,00	8.752,00	8.752,00	27.900,00
Fondi					
Rimanenze					
Crediti entro 12mm	1.497.061,00	1.119.558,00	974.860,00	1.194.609,00	1.505.953,00
Crediti oltre 12mm	40.219,00	40.219,00	40.219,00	40.219,00	42.216,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	124.492,00	111.935,00	101.844,00	45.807,00	45.807,00
Disponibilità liquide	187.142,00	97.972,00	187.947,00	187.173,00	114.270,00
Ratei e risconti	2.455,00	-	-	-	-
Capitale	- 55.761,00	18.065,00	21.323,00	38.254,00	45.909,00
Utile (perdita) dell'esercizio	73.826,00	3.257,00	16.931,00	7.655,00	8.679,00
Fondi per rischi e oneri	387.331,00	327.010,00	327.010,00	453.001,00	487.801,00
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	193.270,00	208.383,00	219.661,00	129.062,00	151.314,00
Debiti entro 12mm	1.169.717,00	694.314,00	587.819,00	638.290,00	829.691,00
Debiti oltre 12mm	74.963,00	61.246,00	50.595,00	35.652,00	20.686,00
Ratei e risconti	129.828,00	163.793,00	183.912,00	262.422,00	270.860,00
ATTIVO	1.973.174,00	1.476.068,00	1.407.251,00	1.564.336,00	1.814.940,00
PASSIVO	1.973.174,00	1.476.068,00	1.407.251,00	1.564.336,00	1.814.940,00

CONTO ECONOMICO					
	2021	2022	2023	2024	2025
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	860.322,00	1.072.928,00	1.119.090,00	1.192.589,00	1.253.140,00
Altri ricavi e proventi	800.985,00	274.134,00	595.384,00	477.640,00	565.106,00
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	618.088,00	360.719,00	632.329,00	456.640,00	647.691,00
Per servizi	232.571,00	357.676,00	427.583,00	593.081,00	482.514,00
Per godimento di beni di terzi	50.344,00	56.494,00	63.770,00	54.326,00	64.175,00
Salari e stipendi	325.875,00	286.488,00	314.111,00	329.141,00	342.548,00
Oneri sociali	84.306,00	71.336,00	79.382,00	86.616,00	89.099,00
Trattamento di fine rapporto	26.860,00	36.068,00	21.368,00	22.765,00	22.252,00
Altri costi	54.094,00	91.360,00	58.942,00	63.592,00	91.135,00
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	15.620,00	3.700,00	3.700,00	3.700,00	3.405,00
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	782,00	3.975,00	4.640,00	5.203,00	5.577,00
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	130.601,00				30.000,00
Accantonamento per rischi				9.000,00	
Altri accantonamenti					
Oneri diversi di gestione	13.090,00	33.323,00	64.166,00	11.970,00	19.223,00
Proventi da partecipazione					
Altri proventi finanziari					
Interessi ed altri oneri finanziari	17.542,00	32.442,00	12.202,00	17.663,00	5.788,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.708,00	10.224,00	15.350,00	8.877,00	6.160,00
RICAVI	1.661.307,00	1.347.062,00	1.714.474,00	1.670.229,00	1.818.246,00
COSTI	1.587.481,00	1.343.805,00	1.697.543,00	1.662.574,00	1.809.567,00
RISULTATO	**73.826,00**	**3.257,00**	**16.931,00**	**7.655,00**	**8.679,00**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2022	2023	2024	2025
Liquidità immediata	*187.142,00*	*97.972,00*	*187.947,00*	*187.173,00*	*114.270,00*
Liquidità differita	*124.492,00*	*111.935,00*	*101.844,00*	*45.807,00*	*45.807,00*
ATTIVITA' LIQUIDE	311.634,00	209.907,00	289.791,00	232.980,00	160.077,00
Crediti	*1.537.280,00*	*1.159.777,00*	*1.015.079,00*	*1.234.828,00*	*1.548.169,00*
Rimanenze	*2.455,00*	-	-	-	-
ATTIVITA' CORRENTI	1.851.369,00	1.369.684,00	1.304.870,00	1.467.808,00	1.708.246,00
IMMOBILIZZAZIONI	121.805,00	106.384,00	102.381,00	96.528,00	106.694,00
CAPITALE INVESTITO	**1.973.174,00**	**1.476.068,00**	**1.407.251,00**	**1.564.336,00**	**1.814.940,00**
Debiti a breve	*1.299.545,00*	*858.107,00*	*771.731,00*	*900.712,00*	*1.100.551,00*
Debiti a M/L	*655.564,00*	*596.639,00*	*597.266,00*	*617.715,00*	*659.801,00*
CAPITALE DI TERZI	1.955.109,00	1.454.746,00	1.368.997,00	1.518.427,00	1.760.352,00
CAPITALE NETTO	18.065,00	21.322,00	38.254,00	45.909,00	54.588,00
TOTALE FONTI	**1.973.174,00**	**1.476.068,00**	**1.407.251,00**	**1.564.336,00**	**1.814.940,00**

STATO PATRIMONIALE	2021	2022	2023	2024	2025
Attività liquide	311.634,00	209.907,00	289.791,00	232.980,00	160.077,00
Crediti	1.537.280,00	1.159.777,00	1.015.079,00	1.234.828,00	1.548.169,00
Rimanenze	2.455,00	-	-	-	-
Attività correnti	1.851.369,00	1.369.684,00	1.304.870,00	1.467.808,00	1.708.246,00
Immobilizzazioni	121.805,00	106.384,00	102.381,00	96.528,00	106.694,00
Capitale investito	1.973.174,00	1.476.068,00	1.407.251,00	1.564.336,00	1.814.940,00
Debiti a breve	1.299.545,00	858.107,00	771.731,00	900.712,00	1.100.551,00
Debiti a medio/lungo termine	655.564,00	596.639,00	597.266,00	617.715,00	659.801,00
Capitale di terzi	1.955.109,00	1.454.746,00	1.368.997,00	1.518.427,00	1.760.352,00
Mezzi propri	18.065,00	21.322,00	38.254,00	45.909,00	54.588,00
Totale fonti	1.973.174,00	1.476.068,00	1.407.251,00	1.564.336,00	1.814.940,00

Si riportano di seguito i principali indicatori economici e patrimoniali dell'Associazione.

INDICATORI	2021	2022	2023	2024	2025
Indebitamento	108,23	68,23	35,79	33,07	32,25
Turnover capitale investito	0,84	0,91	1,22	1,07	1,00
Copertura immobilizzazioni	5,53	5,81	6,21	6,87	6,70
Margine di struttura	0,15	0,20	0,37	0,48	0,51
Liquidità primaria	1,42	1,60	1,69	1,63	1,55
Capitale circolante netto (CCN)	551.824,00	511.577,00	533.139,00	567.096,00	607.695,00
Liquidità secca (Acid test, Quick ratio)	1,42	1,60	1,69	1,63	1,55
Margine di tesoreria	549.369,00	511.577,00	533.139,00	567.096,00	607.695,00
Redditività capitale netto (ROE)	408,67	15,28	44,26	16,67	15,90
Redditività capitale investito (ROI)	5,53	3,11	3,16	2,19	1,14
Redditività fatturato (ROS)	6,57	3,41	2,59	2,05	1,13
Onerosità capitale di terzi (ROD)	0,90	2,23	0,89	1,16	0,33
Turnover magazzino	676,70	-	-	-	-
Giacenza media magazzino	1	-	-	-	-
Durata media crediti	338	314	216	270	311
Durata media debiti	306	241	169	201	223

CONTO ECONOMICO

Nell'ambito del conto economico non vi sono voci particolari da commentare nell'ambito della gestione tipica dell'Ente, pertanto si rimanda alla dettagliata indicazione del prospetto economico.

Le principali voci da menzionare sono, per quanto riguarda i *Ricavi e Proventi*:

- l'incremento delle quote associative, passate da euro 1.072.928 dell'anno 2022 ad euro 1.119.090 dell'anno 2023 e ad euro 1.192.589 dell'anno 2024 ed infine a euro 1.253.140 dell'esercizio 2025, con un consolidamento significativo della voce principale di ricavo dell'Associazione;
- la stabilizzazione delle entrate da sponsorizzazione del Festival delle Città ad euro 111.125.

Nel complesso la gestione economica ha determinato un avanzo di gestione di euro 8.679,00 che ha consentito di migliorare ulteriormente la situazione patrimoniale dell'Associazione, consolidando il patrimonio netto, ad euro 54.588,00 al 31 dicembre 2025.

Roma, 28.03.2026

Il Segretario Generale

Dott. Lucciarini De Vincenzi Valerio

