



energy &strategy ↻

Presentazione Osservatori 2026

Gli Osservatori 2026

Vista d'insieme

Renewable Energy La corsa verso il traguardo: gli obiettivi realistici al 2030 e le nuove opportunità di sviluppo <i>Aprile</i>	Energy Efficiency & Green Building Il comparto dell'edilizia e la sfida per la sostenibilità, l'efficienza energetica nella PA e nelle industrie <i>Maggio</i>	Decarbonization Policy & Technology Idrogeno, cattura della CO2 e le nuove tecnologie per la decarbonizzazione: quale agenda per la politica del Paese? <i>Giugno</i>	Biomethane & Biofuels «Vecchi» e «nuovi» combustibili alla prova del mercato <i>Giugno</i>	Smart Mobility L'evoluzione della mobilità, le turbolenze del mercato automotive e la sfida delle emissioni zero <i>Settembre</i>
AI for Energy Rivoluzione AI? I data center alla prova della sostenibilità energetica <i>Ottobre</i>	Nuclear Energy Innovation  Nuovi progetti e nuove filiere: la sfida in Europa per l'energia pulita <i>Ottobre</i>	Circular Economy & Waste Management Materie prime critiche, risorse secondarie e bioeconomia <i>Novembre</i>	Electricity Market & Storage Siamo pronti alla sfida della flessibilità? L'evoluzione tecnologica dei sistemi di storage ed i nuovi modelli di remunerazione dell'energia <i>Novembre</i>	Carbon Markets  La rincorsa verso l'ETS 2 e le dinamiche dei nuovi mercati delle emissioni <i>Dicembre</i>

Gli Osservatori 2026

Struttura e contenuti



Analisi dei trend tecnologici

E&S realizza una mappatura sistematica dei **principali trend tecnologici** nei comparti che sono ritenuti più rilevanti dai player di mercato.



Analisi del mercato

E&S realizza un'analisi dell'**evoluzione del mercato in Italia e nel Mondo**, con particolare riferimento al **quadro degli investimenti, ai principali player attivi e ai loro business model**.



Analisi del quadro normativo-regolatorio

E&S supporta l'identificazione di **azioni di policy necessarie per accelerare il percorso di transizione energetica** nel nostro Paese, sulla base del confronto con gli operatori e le istituzioni.



Sviluppo di scenari di mercato

E&S realizza **modelli di simulazione e scenari di mercato**, che rappresentano un riferimento per gli operatori e indirizzano le loro azioni di sviluppo.

Gli Osservatori 2026

Formato



Comitati Guida

Il **primo** – aperto a tutta la community di Energy & Strategy – per **avviare i lavori e suggerire indirizzi di ricerca utili** all'Osservatorio. È grazie al coinvolgimento dei **partner** che si **stabilisce l'agenda dei temi da trattare nella ricerca**.
Il **secondo, riservato ai partner**, per discutere **in anteprima i risultati** e condividere i **messaggi chiave** da presentare all'esterno



Workshop (*)

Almeno uno per ogni Osservatorio, **riservato ai partner** e con il **coinvolgimento di guest speaker ed esperti esterni**, per affrontare – **in un contesto riservato e tra pari** – un **tema di approfondimento di particolare interesse**, condividere **esperienze e best practice** e lavorare insieme alla **co-creazione di documenti di lavoro** (ad esempio, la posizione condivisa sull'efficacia o meno di una normativa)



Convegno di presentazione

Rappresenta – prima del convegno finale – l'occasione per **condividere all'esterno, alla community di Energy & Strategy e del Politecnico di Milano, progetti e attività dei partner**.
Sono organizzati – **su temi specifici giudicati di interesse dell'Osservatorio** – con una breve introduzione da parte del responsabile dell'Osservatorio, seguito da **4-5 interventi dei partner**.



Convegno di presentazione

Organizzato al **Politecnico di Milano**, è il **momento culmine dell'attività dell'Osservatorio** e prevede, oltre alla **presentazione dei risultati della ricerca, interventi istituzionali ed uno speaker per ogni partner** sui temi oggetto della ricerca.
Il convegno è seguito e preceduto da una **intensa attività di comunicazione, anche sui media** con il supporto specifico del **team di comunicazione di Energy & Strategy**



Report di ricerca (**)

Disponibile in versione **short** sotto forma di **libro (e scaricabile online)** per tutti i partecipanti al Convegno e sul sito www.energystrategy.it, con il logo e le schede di presentazione di ogni partner.
Disponibile in versione **long** con ulteriori contenuti di approfondimento e **tutte le elaborazioni** condotte durante la ricerca per i **sol** partner

(*) solo per gli Osservatori (sono quindi esclusi gli Outlook)

(**) per gli Outlook la versione short è in formato presentazione e solo online

RENEWABLE ENERGY

REPORT 2026

Corsa verso il traguardo: gli obiettivi realistici al 2030 e le nuove opportunità di sviluppo

Convegno - Aprile 2026

Renewable Energy Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- L'evoluzione delle soluzioni tecnologiche per l'agrivoltaico, l'analisi dei contesti applicativi e dei rendimenti attesi
- La tensione sui mercati delle materie prime e l'effetto atteso sui costi dei principali componenti degli impianti a rinnovabili
- L'eolico offshore: analisi dei progetti e delle soluzioni tecnologiche di possibile implementazione in Italia



ANALISI DEL MERCATO

- Analisi dell'andamento delle installazioni delle rinnovabili in Italia e della produzione di energia da FER.
- L'evoluzione dei grandi mercati di destinazione del fotovoltaico (residenziale, PA, C&I e utility scale)
- Analisi sulla diffusione dei contratti PPA.
- Le aste del FER X e l'evoluzione del rapporto tra domande e autorizzazioni



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- Il dibattito sulle «aree idonee» e l'evoluzione della normativa a livello regionale
- Il FER Z e le possibili evoluzioni sugli approcci di mercato degli operatori
- Gli obiettivi del PNIEC, i risultati del PNRR ed il ruolo delle rinnovabili nell'agenda politica



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- Le proiezioni al 2030 per tipologia e taglia di impianto a rinnovabili
- L'analisi dei gap rispetto al PNIEC e agli obiettivi di decarbonizzazione
- Le ricadute attese sulla filiera italiana

ENERGY EFFICIENCY & GREEN BUILDING

REPORT 2026

Il comparto dell'edilizia e la sfida per la sostenibilità,
l'efficienza energetica nella PA e nelle industrie

Convegno - Maggio 2026

Energy Efficiency & Green Building Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- Le tecnologie e le soluzioni per l'efficienza energetica negli edifici: rendimenti e tempi di ritorno
- Le tecnologie e le soluzioni per il green building (nuovi materiali, scelte di progettazione, integrazione e sensoristica,)
- Le tecnologie e le soluzioni per l'efficienza industriale nei processi industriali: rendimenti e tempi di ritorno



ANALISI DI MERCATO

- Il mercato dell'efficienza energetica nel residenziale, nel terziario e nella pubblica amministrazione, nel comparto industriale
- Efficienza energetica e green building: sinergie di mercato ed impatti di filiera
- I grandi cantieri di efficienza energetica nella pubblica amministrazione: soluzioni adottate e modelli di gestione
- Il mondo delle ESCO e l'evoluzione dei contratti EPC



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- L'evoluzione della normativa per il mondo industriale e le previsioni per il post PNRR
- L'evoluzione del percorso europeo della direttiva «case green» e del suo recepimento nella normativa nazionale



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- I principali settori/tecnologie per l'efficienza energetica ed il green building da qui al 2030
- L'evoluzione attesa del comparto dell'edilizia e l'effetto atteso sull'efficienza residenziale

DECARBONIZATION POLICY & TECHNOLOGY

REPORT 2026

Idrogeno, cattura della CO₂ e le nuove tecnologie per la decarbonizzazione: quale agenda per la politica industriale del Paese?

Convegno - Giugno 2026

Decarbonization Policy & Technology Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- Analisi delle performance tecnico-economiche attuali e prospettive delle tecnologie di generazione di idrogeno e di cattura di CO2
- I principali progetti di decarbonizzazione nei settori «hard to abate» in Italia ed il benchmark con casi di successo europei



ANALISI DI MERCATO

- L'andamento delle emissioni di CO2 in Italia e le principali fonti di emissione, e l'identificazione dei gap rispetto agli obiettivi 2030
- Gli investimenti in decarbonizzazione nei diversi comparti e l'analisi del costo della decarbonizzazione per il nostro Paese
- Il focus sugli investimenti nel mondo delle imprese e più in particolare nei settori hard-to-abate



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- Analisi del quadro normativo-regolatorio comunitario e nazionale a supporto della decarbonizzazione
- Le azioni specifiche per l'innovazione tecnologica, l'idrogeno e la cattura della CO2



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- La proiezione del trend di decarbonizzazione al 2030, la valutazione del gap e la definizione della roadmap politica per la decarbonizzazione
- Le politiche industriali necessarie a supporto di idrogeno e cattura della CO2

BIOMETHANE AND BIOFUELS REPORT 2026

«Vecchi» e «nuovi» combustibili alla prova del mercato

Convegno – Giugno 2026

Biomethane and Biofuels Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- Le tecnologie per la produzione di biometano e biofuels: stato dell'arte, costi e disponibilità nel contesto italiano
- Mappatura dello stato di avanzamento dei progetti annunciati e/o realizzati per la produzione di biometano in Italia e in Europa
- Le possibili applicazioni di biometano e biocarburanti nei comparti residenziali, industriali e dei trasporti ed il confronto con gli altri vettori energetici.



ANALISI DI MERCATO

- L'analisi della filiera del biometano e dei biocarburanti in Italia
- L'impatto dei biocarburanti sui mercati delle materie prime agricole e sul mercato dei carburanti



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- L'evoluzione della normativa sulle emissioni nei trasporti in Europa ed i possibili impieghi di biometano e biocarburanti per la decarbonizzazione
- L'evoluzione delle strategie e dei target identificati in ambito nazionale sul tema green gas (in particolare del biometano)



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- I principali ambiti di impiego ed il valore atteso del mercato del biometano e dei biocarburanti in Italia da qui al 2030
- Le ricadute attese sulle filiere industriali in Italia

SMART MOBILITY

REPORT 2026

L'evoluzione della mobilità, le turbolenze del mercato
automotive e la sfida delle emissioni zero

Convegno - Settembre 2026

Smart Mobility Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- L'evoluzione attesa della mobilità individuale: nuove tecnologie e nuovi stili di mobilità
- L'evoluzione delle prestazioni delle batterie per l'automotive sia in termini di costi che di efficienza
- I principali progetti in Italia per la gestione del fine vita delle batterie per l'automotive e benchmark europeo di casi di successo.



ANALISI DI MERCATO

- L'evoluzione del settore automotive: i principali operatori a livello globale, l'evoluzione della competizione di gamma, l'andamento delle immatricolazioni nei principali mercati
- Andamento delle immatricolazioni elettriche in Italia, in Europa e nel Mondo.
- L'evoluzione della offerta di motorizzazioni elettriche in Italia, in Europa e nel Mondo e la modifica dei piani di elettrificazione dei principali operatori
- La diffusione delle infrastrutture di ricarica pubbliche e private in Italia e in Europa
- Confronto e analisi dei principali sistemi di tariffazione della ricarica elettrica in Italia e in Europa



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- Le politiche industriali europee ed italiane a supporto del comparto automotive
- Aggiornamento del quadro normativo comunitario e nazionale in tema di decarbonizzazione del settore dei trasporti



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- Gli scenari di mercato per l'automotive (e per la mobilità elettrica) in Italia da qui al 2030
- Le ricadute attese sulle filiere industriali in Italia

A.I. FOR ENERGY

REPORT 2026

Rivoluzione AI? I data center alla prova della sostenibilità energetica

Convegno - Ottobre 2026

AI for ENERGY Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- Identificare le principali soluzioni per la decarbonizzazione adottate nei data center e le loro prestazioni in termini di costi-benefici
- Analizzare l'evoluzione delle soluzioni di AI con riferimento alle loro prestazioni in termini di consumi di energia
- Modellizzare la curva di consumo tipica dei data center e confrontarla con il profilo di generazione da rinnovabili localizzate



ANALISI DI MERCATO

- Mappare lo stato e l'evoluzione attesa dei progetti di data center nel nostro Paese, con particolare riferimento alla taglia e alle caratteristiche dei consumi energetici
- Analizzare su scala geografica provinciale la sostenibilità per le infrastrutture energetiche esistenti dei progetti di realizzazione di data center nel nostro Paese
- Analizzare la filiera della progettazione e costruzione dei data center e i principali operatori che sviluppano soluzioni impiantistiche e per l'efficienza energetica dei data center in Italia



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- Analisi dell'evoluzione del quadro normativo-regolatorio e dei piani strategici adottati in Italia ed EU in ambito digitalizzazione.
- Analisi dell'andamento dei bandi relativi agli investimenti previsti all'interno del PNRR italiano in merito alla digitalizzazione/transizione digitale evidenziando nello specifico le misure che puntano al raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione.



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- L'impatto sui consumi energetici attesi da qui al 2030 dello sviluppo dei data center in Italia
- L'impatto sulla filiera dell'impiantistica e dell'efficienza energetica
- Il fabbisogno di investimenti sulle infrastrutture energetiche da qui al 2030

OUTLOOK 2026

NUCLEAR ENERGY INNOVATION

POLIMI SCHOOL OF
MANAGEMENT

energy
&strategy

Outlook

ANALISI DELLE TECNOLOGIE

Mappare a livello internazionale lo sviluppo di progetti di Small Modular Reactor (SMR) e valutare il possibile LCOE di generazione elettrica

Studiare le soluzioni tecnologiche e gli abiti di impiego possibili in Italia per l'uso cogenerativo degli SMR

IL QUADRO NORMATIVO-REGOLATORIO

Analisi dell'evoluzione del quadro normativo sul nucleare in Italia

Analisi di benchmark della normativa sul nucleare nei principali Paesi europei

IL POTENZIALE DI MERCATO E LA FILIERA IN ITALIA

Valutazione del possibile contributo del nucleare al mix energetico italiano in ottica di decarbonizzazione al 2050

Studio delle possibili ricadute sulla filiera italiana degli investimenti in nucleare

Convegno – Ottobre 2026

CIRCULAR ECONOMY & WASTE MANAGEMENT

REPORT 2026

Materie prime critiche, risorse secondarie e bioeconomia: la sfida dell'economia circolare alla prova della complessità

Convegno - Novembre 2026

Circular Economy & Waste Management Report 2026



ANALISI DEI TRENDE TECNOLOGICI

- Analisi delle soluzioni tecnologiche innovative per il sorting e la separazione dei materiali critici a fine vita e studio di casi applicativi nel contesto italiano
- Studio delle principali soluzioni adottate nel nostro Paese per il recupero di valore dai materiali organici (chemical feedstock e valorizzazione energetica)



ANALISI DI MERCATO

- Aggiornamento della survey sull'evoluzione degli investimenti in Economia Circolare e le principali barriere alla loro implementazione in comparti industriali e di servizio italiani.
- Analizzare la filiera ed i principali operatori della bioeconomia in Italia
- Analizzare la filiera ed i principali operatori del recupero di materie prime critiche in Italia
- Studiare i modelli di governance e di business dei principali consorzi di recupero e riciclo di materiali in Italia



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- Analizzare l'evoluzione delle normative EPR (Responsabilità Estesa del Produttore) in Europa ed in Italia
- Censire e classificare i progetti finanziati dal MISE e dal PNRR relativi all'innovazione delle filiere di Economia Circolare, con particolare attenzione al ruolo delle PMI.
- Analizzare l'evoluzione e lo stato di implementazione della Strategia Nazionale per l'Economia Circolare



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- Il potenziale di mercato della bioeconomia in Italia
- Il potenziale di mercato per il recupero di materie prime critiche dalle filiere della gestione del fine vita in Italia
- Il valore dell'Economia Circolare in Italia

ELECTRICITY MARKET & STORAGE

REPORT 2026

Siamo pronti alla sfida della flessibilità? L'evoluzione tecnologica dei sistemi di storage ed i nuovi modelli di remunerazione dell'energia

Convegno - Novembre 2026

Electricity Market & Storage Report 2026



ANALISI DEI TREND TECNOLOGICI

- Analisi dell'evoluzione delle prestazioni energetiche e di costo delle principali soluzioni per lo storage di energia
- Mappatura delle start-up attive in Europa ed in Italia sul tema delle soluzioni (hardware e software) per i sistemi di storage
- Casi di studio sull'accoppiamento di sistemi di storage e sistemi di generazione da rinnovabili in diversi contesti applicativi



ANALISI DI MERCATO

- Aggiornamento della mappatura delle iniziative di «autoconsumo collettivo da FER» e «comunità energetiche» in Italia
- Aggiornamento della analisi delle filiere delle CACER (attori coinvolti e ruoli) e dei modelli di business (modello di remunerazione, distribuzione dei profitti, ...) adottati a livello italiano
- Analisi dei modelli di remunerazione (time shifting, MSD, ...) associati all'impiego di sistemi di storage in impianti a rinnovabili di taglia utility



ANALISI DEL QUADRO NORMATIVO - REGOLATORIO

- Analisi dell'andamento delle aste MACSE e dei sistemi di incentivazione/ remunerazione delle soluzioni di storage
- Studio delle soluzioni in via di sviluppo a livello europeo per la fissazione del prezzo dell'energia sui mercati e del dibattito sul decoupling
- La revisione delle zone di mercato ed il possibile impatto sulla remunerazione dei produttori e sui prezzi dell'energia



SVILUPPO DI SCENARI DI MERCATO

- Il potenziale di mercato dei sistemi di storage in Italia da qui al 2030
- Il mercato atteso per le CACER da qui al 2030

Outlook

IL QUADRO NORMATIVO-REGOLATORIO

L'evoluzione dell'ETS 2 e le modalità di introduzione e recepimento nei principali Paesi europei

Il sistema dei crediti volontari: casi di successo a livello internazionale

IL SISTEMA ETS E LE IMPLICAZIONI ECONOMICO-MANAGERIALI

Aggiornamento dell'analisi dell'andamento delle emissioni ed economico-finanziario per le imprese italiane soggette all'ETS e del benchmark (per settore) con le principali imprese europee soggette all'ETS.

Stima delle possibili implicazioni economico-manageriali per le imprese italiane soggette all'ETS 2

IL MERCATO DEGLI ETS E IL RELATIVO ECOSISTEMA DEGLI OPERATORI

Analisi dell'andamento delle aste EU ETS allowances (EUA, EUAA) sul mercato primario e secondario, volume degli scambi e valore dei permessi di emissione

Analisi dell'evoluzione dei principali operatori del mercato e attori del sistema

UNO SGUARDO PROSPETTICO: I CARBON CREDITS IN ITALIA

L'andamento del valore dei Carbon Credits sul mercato, e l'analisi dei Carbon Credits come asset class emergente.

POLIMI SCHOOL OF
MANAGEMENT

 **energy**
&strategy ↻