

Città intelligenti: mercato, IA e modelli di collaborazione

Report Maggio 2026

Descrizione

Il report analizza l'evoluzione delle Smart City a livello internazionale e in Italia, evidenziando priorità di investimento come mobilità intelligente, illuminazione pubblica e monitoraggio ambientale. Approfondisce il ruolo crescente dell'Intelligenza Artificiale e le sfide legate alla sostenibilità economica dopo il PNRR, mettendo in luce nuovi modelli di governance, partnership pubblico-private e approcci Smart Land per città più integrate, efficienti e orientate al cittadino.

Indice

1. 1
Lo scenario internazionale delle Smart City
2. 2
Lo scenario italiano delle Smart City
3. 3
Modelli di collaborazione: partnership, Smart Land e Citizen Engagement
4. 4
Intelligenza Artificiale e Smart City: applicazioni, benefici e prospettive future

Indice dei grafici inclusi

1. 1
Il valore del mercato Smart City dal 2021 al 2025, con lo spaccato per ambito applicativo nel 2025
2. 2
Le modalità di finanziamento utilizzate dai comuni italiani che hanno avviato progetti Smart City nel triennio 2023-2025 e le strategie di finanziamento previste post-PNRR
3. 3
Le barriere principali per lo sviluppo di Smart City in Italia
4. 4
Le sinergie strategiche secondo le Pubbliche Amministrazioni italiane
5. 5
Le tecnologie adottate per i progetti Smart City dai comuni italiani e l'interesse per l'adozione futura
6. 6
Timori e sfide legati all'introduzione dell'IA nei Comuni: il punto di vista di cittadini e amministrazioni
7. 7

La diffusione dei progetti di AI nelle Smart City in Europa e in Italia a scala locale

Domande chiave

- Quali sono le principali dinamiche che caratterizzano lo scenario internazionale delle Smart City nel 2025?
- In che modo le amministrazioni locali italiane stanno investendo nelle diverse aree applicative che caratterizzano la Smart City?
- Quali collaborazioni possono attivare le pubbliche amministrazioni per affrontare le sfide dell'innovazione territoriale?
- In che modo il modello Smart Land permette ai comuni di superare la frammentazione territoriale e le barriere legate alla carenza di risorse?
- Qual è il ruolo del cittadino all'interno dei processi di trasformazione urbana e come può essere superata la disconnessione tra istituzioni e società civile?
- Qual è lo stato dell'adozione dell'IA nei comuni italiani e quali sono le previsioni di crescita per i prossimi anni?
- Quali sono i principali ostacoli (percepiti e strutturali) che frenano la diffusione dell'IA nelle amministrazioni locali italiane?

Metodologia

La ricerca combina più metodologie per analizzare lo sviluppo delle Smart City. È stata condotta un'indagine CAWI sui comuni italiani (7.000 inviti, 351 risposte valide) rivolta a referenti Smart City e RTD, con approfondimenti su impatti, IA e Smart Land. Parallelamente, Ipsos Doxa ha realizzato un'indagine sui cittadini (1.006 interviste rappresentative) su tecnologie, partecipazione e co-design urbano. Il mercato Smart City è stato stimato tramite analisi di bandi pubblici (ANAC), questionari e 17 interviste a stakeholder. Infine, è stato svolto un censimento di 821 progetti di Intelligenza Artificiale a livello globale, di cui 394 urbani, basato su fonti istituzionali e database proprietari.

Gli Autori

Matteo Risi

Direttore

matteo.risi@polimi.it

Giulio Salvadori

Direttore

giulio.salvadori@polimi.it

Flavia Belluscio

Ricercatrice

MS

Maria Vittoria Scarcia

Ricercatrice

mariavittoria.scarcia@polimi.it

Camilla Scarpino

Ricercatrice

camilla.scarpino@polimi.it